



Ольга Романова

Генеральный директор «Юридической и консалтинговой группы «ПАТУМ». Член International Bar Association (Международная ассоциация юристов). Член Делового клуба корпоративных секретарей Российского института. Третейский судья Третейского суда при Курской ТПП.

Многие в нашей стране считают себя врачами и юристами, занимаясь самолечением и раздавая рецепты знакомым. Но часто такие советы приводят к летальному исходу.

МАСТЕР-КЛАСС

КАК ПРАВИЛЬНО ВЫБРАТЬ ПРАВОВОГО КОНСУЛЬТАНТА

Попробуйте взглянуть на профессиональные услуги с другой стороны. Оценивайте их не в качестве операционных расходов, а в качестве инвестиций, ведущих к получению прибыли...

Серьезные юридические фирмы могут не только избавить вас от текущих проблем, но и предложить решения с «добавленной стоимостью».

Всем, кто владеет или управляет бизнесом, приходится обращаться за помощью к юристам. Характер решаемых проблем может быть разным: создание нового предприятия, недобросовестные конкуренты, претензии государственных органов, должники, продажа или разделение бизнеса.

Своевременное обращение к квалифицированной юридической помощи поможет более эффективно и безболезненно решить проблемы. Но, к сожалению, на практике выходит так, что за помощью обращаются уже тогда, когда требуется реанимация, а не профилактические меры.

Многие в нашей стране считают себя врачами

и юристами, занимаясь самолечением и раздавая рецепты знакомым. Но часто такие советы приводят к летальному исходу.

Так не лучше ли заняться профилактикой, или, говоря юридическим языком, применить превентивные меры.

Итак, вам необходима профессиональная юридическая поддержка. Выбор правового консультанта можно разделить на несколько этапов.

Первый вопрос, который вы должны для себя решить: нанять юриста на постоянной основе или обратиться к независимой юридической фирме.

Рассмотрим плюсы и минусы, которые помогут принять правильное решение. См. рисунок 1.

В 2008 году ВЦИОМ по заказу журнала «Корпоративный юрист» провел исследование «Ведущие юридические департаменты России: анализ практики». Опрос руководителей юридических департаментов показал, в каких случаях чаще всего прибегают к помощи внешних правовых

Рис. 1

Объем работ	Штатный юрист	Юридическая фирма
Большой объем типичных работ постоянно	+ Знает специфику работы компании, может быстро «набить руку». Расходы на оплату труда будут меньше, чем при найме юридической фирмы	- Расходы на оплату услуг выше, чем на оплату труда штатного юриста. Выгодно только в случае разработки комплекта типичных документов с последующим обращением при возникновении нетипичных ситуаций
Нестандартная деятельность: инвестиционные проекты, публичное размещение ценных бумаг, споры с налоговыми и таможенными органами, legal due diligence и т.п.	- Отсутствие компетенции для решения нестандартных задач. Риск за принятие решения	+ Опыт. Гарантии на услуги, если у клиента возникают негативные последствия, то они устраняются силами этой компании за ее же счет
Разовые проекты, требующие одновременного привлечения большого количества специалистов на определенный период	- Трудности с подбором персонала, расходы на оплату труда, обеспечение квалифицированного контроля над деятельностью наемных юристов. Проблемы увольнения после завершения проекта	+ Снижение общих расходов и рисков. Возложение трудоемких задач на внешнюю фирму дешевле

К сожалению, на практике выходит так, что за помощью обращаются уже тогда, когда требуется реанимация, а не профилактические меры.



консультантов:

- Крупные сделки.
- Узкие специализированные вопросы.
- Региональная экспертиза.
- Представительство в суде.
- Налоговые вопросы.

После взвешивания всех плюсов и минусов вы определились, что определенный проект вам выгоднее передать юридической фирме.

Шаг второй. Теперь надо определиться, к кому обратиться. На рынке действуют адвокаты, независимые консультанты, различные юридические фирмы. Выбор будет зависеть от конкретной ситуации и цели. См. рисунок 2.

После определения типа юридической компании, необходимо переходить к непосредственно му выбору.

В большинстве случаев юристов пытаются найти по рекомендации. И эта практика оправдана характером профессии (доверительные отношения, раскрытие информации, практическое подтверждение квалификации и профессионализма). Но не стоит ограничиваться только информацией, полученной от рекомендателя. Лучше выбрать небольшой круг фирм и профессионалов (от 3 до 5) с использованием разных источников информации:

- Интернет. Вы можете получить информацию о компании как с собственных сайтов юридических фирм, так и с общих дискуссионных форумов.

- Справочники, в том числе в сети Интернет. Например, www.lawfirm.ru.

- Некоммерческие ассоциации (Торгово-промышленная палата, Ассоциация юристов России и т.п.).

- Профессиональные издания.

На стадии отбора необходимо выяснить следующие вопросы:

- Есть ли у выбранного консультанта опыт в решении ваших вопросов?
- Есть ли у него клиенты в вашей отрасли бизнеса?
- Могут ли существующие клиенты дать рекомендацию?

- Каков уровень квалификации сотрудников? Сколько сотрудников в компании?

- Что будет предпринято, если сотрудник, который ведет ваш проект, заболит или уволится?

- Как рассчитывается стоимость услуг? Порядок оплаты? Предусмотрены ли скидки?

- Предоставляется ли бесплатно первая консультация? Многие юридические фирмы делают это. В этом случае вам не придется оплачивать время, когда юрист просто знакомится с вашей проблемой.

- Может ли консультант представить примерный план-смету с указанием примерных сроков на решение вашей проблемы?

- Может ли консультант предложить несколько альтернативных вариантов решения вашей проблемы с описанием рисков и выгод?

- Как осуществляется связь с клиентом и как клиент информируется о ходе исполнения поручения?

После того, как вы получили информацию о профессиональной деятельности и технических способностях выбранных компаний, неизбежно встает вопрос, а с кем же все-таки идти дальше, кому довериться?

Вы должны чувствовать себя комфортно со своим консультантом. И в первую очередь, психологически. От этого зависит, сможете ли вы эффективно работать вместе. Недопонимание — существенное препятствие эффективной работе. Как пишет гуру консалтинга Дэвид Майстер: «Тот, кто предложит мне пути выхода из создавшейся ситуации, не оказывая давление на меня, скорее подойдет мне, чем тот, кто будет пытаться быть мне полезным, набивая цену».

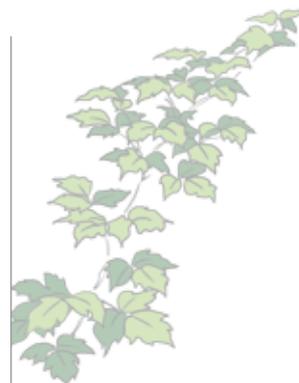
Если, на ваш взгляд, все вышеобозначенные пункты соответствуют найденной вами юридической фирме, то вы достигли ожидаемого результата, в противном — вам стоит продолжить поиск, ведь от этого может зависеть слишком многое.

Ну и самое главное...

Не забудьте заключить договор с вашим консультантом. **Я**

Рис. 2

Тип юридической фирмы-консультанта	Виды услуг	Особенности, которые необходимо учесть при выборе
Адвокаты	Уголовный процесс и судопроизводство, реже консультации по вопросам, связанным с ведением бизнеса	Необходимо учитывать форму осуществления адвокатской деятельности. Адвокатское бюро дает дополнительные гарантии — за деятельность адвоката отвечают все адвокаты-партнеры. В коллегиях адвокатов и адвокатских кабинетах доминирует индивидуальное начало, договор заключается с конкретным адвокатом
Специализированные юридические фирмы	Услуги в отдельных областях: - регистрация фирм; - сертификация и лицензирование; - патентные поверенные и т.п.	Бизнес поставлен на поток. Оперативное решение вопросов с минимальными издержками, но только в определенной сфере
Универсальные юридические фирмы	Комплексные услуги, сотрудники различной специализации, сформированные в группы или отделы	Наличие отдела по интересующей вас специализации: - корпоративное право; - судебно-арбитражные дела; - недвижимость; - налоговые консультации и т.п. Обращение к такой компании помогает комплексно решить сложные вопросы
Иностраные консалтинговые фирмы	Специализация на транснациональных сделках. Международные споры	Высокая стоимость услуг. Выгодно, когда требуется решение проблем на территории разных стран



*Ну и самое главное...
Не забудьте заключить договор с вашим консультантом.*